



MOSS ASSETS
FAMILY OFFICE

RATGEBER FÜR FAMILIEN · 6

Beirat und unabhängiges Mitglied im Familienunternehmen

Warum man jemanden von außen in das Familienunternehmen lässt
und wie daraus keine bloße Zierde auf dem Papier wird.

Warum und wen

Im Familienunternehmen treffen drei Beziehungen aufeinander: die familiäre, die eigentumsbezogene und die berufliche. Ein Außenstehender ist von keiner von ihnen belastet. Er kann laut sagen, was die anderen nur denken, und ist oft derjenige, dem die Familie glaubt, wenn sie einander nicht glaubt.

Beirat

Er berät, er entscheidet nicht

In der Regel hat er keine Entscheidungsbefugnis. Er gibt der Leitung und den Eigentümern einen unabhängigen Blick und Fachwissen.

Aufsichtsorgan

Es kontrolliert

Wenn es eingerichtet ist, erfüllt es die Aufgaben, die das Gesetz und der Gesellschaftsvertrag oder die Satzung vorgeben.

Unabhängiges Mitglied

Ohne Bindungen

Es sitzt in einem Organ oder im Rat und hat weder zur Familie noch zum Unternehmen eine persönliche, familiäre oder geschäftliche Bindung, die sein Urteil beeinflussen würde.

So gelingt es

1

Mandat festlegen

Wozu der Beirat dient und wozu ihn Leitung und Eigentümer befragen. Ohne Mandat wird die Sitzung zum Plausch über Neuigkeiten.

2

Kriterien bestimmen

Branchenerfahrung, die Fähigkeit, mit Streit unter Verwandten umzugehen, und kein Interessenkonflikt.

3

Gemeinsam auswählen

Den Kandidaten soll die Familie billigen, nicht ein einzelnes Mitglied. Beziehungen aus der Vergangenheit sollten offen erwogen werden.

4

Vertrag schließen

Tätigkeitsumfang, Vergütung, Verschwiegenheit über Informationen zum Unternehmen und Amtsdauer.

5

Bewerten und erneuern

Beurteilen Sie einmal jährlich, ob der Beirat seinen Zweck erfüllt und ob er die richtige Größe hat.

Zwei Irrtümer

Ein Beirat, dessen Empfehlungen niemand berücksichtigt, ist nur Dekoration. Und die Unabhängigkeit, die ein Mitglied durch zu große Nähe zur Familie oder zur Leitung verliert, lässt sich später nicht nachholen. Soll der Rat über etwas entscheiden, muss sich das aus dem Gesetz und den Dokumenten der Gesellschaft ergeben, nicht nur aus einer Familienvereinbarung.

Über MOSS Assets

MOSS Assets ist ein Family Office für Unternehmerfamilien. Wir führen Vermögen, Strukturen und Berater in einer Übersicht zusammen und sorgen dafür, dass alles ineinandergreift. Sie entscheiden.

Ob ein Beirat oder ein unabhängiges Organmitglied eingerichtet wird, hängt von der Rechtsform des Unternehmens ab. Besprechen Sie das mit dem Rechtsanwalt der Familie.

Hat Sie einer unserer Klienten empfohlen? Schreiben Sie uns über das Formular auf mfo.machlegal.eu.

QUELLEN

- Inspiriert durch das Thema: IFC Family Business Governance Handbook (International Finance Corporation, 2018), Abschnitt über Beiräte und unabhängige Mitglieder. Der Text des Merkblatts ist original.
- Rechtsrahmen der Organe von Handelsgesellschaften: Gesetz Nr. 90/2012 Slg., über die Handelskorporationen, und Gesetz Nr. 89/2012 Slg., Bürgerliches Gesetzbuch.

HINWEIS

Dieses Merkblatt ist eine allgemeine Information und ersetzt keine Rechts-, Steuer- oder sonstige Beratung im Einzelfall. Rechtsstand: 12. 10. 2026. MOSS Assets s.r.o., Identifikationsnummer (IČO) 068 17 114, eingetragen im Handelsregister beim Städtischen Gericht in Prag (Městský soud v Praze), Abteilung C, Einlage 289499. MOSS Assets hat den Rückhalt von MACH LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.; die Rechtsanwälte wählt die Familie stets selbst aus, und die Inanspruchnahme von MACH LEGAL ist keine Voraussetzung der Zusammenarbeit.