MOSS ASSETS
rodinná kancelář / family office

PRŮVODCE PRO RODINY · 6

Poradní rada a nezávislý člen v rodinné firmě

Proč pustit do rodinné firmy někoho zvenčí a jak z toho nevznikne ozdoba na papíře.

Proč a koho

V rodinné firmě se potkávají tři vztahy: rodinný, vlastnický a pracovní. Člověk zvenčí je nezatížen žádným z nich. Může říct nahlas, co si ostatní jen myslí, a bývá tím, komu rodina uvěří, když si nevěří navzájem.

Poradní rada

Radí, nerozhoduje

Zpravidla nemá rozhodovací pravomoc. Dává vedení a vlastníkům nezávislý pohled a odbornost.

Dozorčí orgán

Kontroluje

Je-li zřízen, plní úkoly, které stanoví zákon a společenská smlouva nebo stanovy.

Nezávislý člen

Je bez vazeb

Sedí v orgánu nebo v radě a nemá s rodinou ani s firmou osobní, rodinnou či obchodní vazbu, která by ovlivnila jeho úsudek.

Jak to udělat dobře

1 **Určete mandát**
K čemu rada slouží a na co se jí vedení a vlastníci ptají. Bez mandátu se schůze změní v povídání o novinkách.

2 **Stanovte kritéria**
Zkušenost v oboru, schopnost vést spor mezi příbuznými a žádný střet zájmů.

3 **Vyberte společně**
Kandidáta má schválit rodina, ne jediný člen. Vztahy z minulosti zvažte otevřeně.

4 **Sepište smlouvu**
Rozsah činnosti, odměna, mlčenlivost o informacích o firmě a doba trvání funkce.

5 **Hodnoťte a obnovujte**
Jednou ročně posuďte, zda rada plní svůj účel a zda je v ní správný počet lidí.

Dva omyly

Poradní rada, jejíž doporučení nikdo nepočítá, je jen dekorace. A nezávislost, kterou ztrácí člen přílišnou blízkostí k rodině nebo k vedení, se nedá doplnit později. Má-li rada o něčem rozhodovat, musí to vyplývat ze zákona a z dokumentů společnosti, ne jen z rodinné dohody.

O MOSS Assets

MOSS Assets je rodinná kancelář pro podnikatelské rodiny. Spojujeme majetek, struktury i poradce do jednoho přehledu a postaráme se o to, aby do sebe všechno zapadalo. Rozhodujete Vy.

Zda zřídit poradní radu, nebo nezávislého člena orgánu, závisí na právní formě firmy. Projednejte to s advokátem rodiny.

Doporučil Vás náš klient? Napište nám přes formulář na mfo.machlegal.eu.

ZDROJE

- Inspirace tématem: IFC Family Business Governance Handbook (International Finance Corporation, 2018), oddíl o poradních radách a nezávislých členech. Text letáku je původní.
- Právní rámec orgánů obchodních společností: zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, a zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

UPOZORNĚNÍ

Leták je obecnou informací a nenahrazuje právní, daňové ani jiné poradenství v konkrétní věci. Právní stav je uveden k 12. 10. 2026. MOSS Assets s.r.o., IČO 068 17 114, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 289499. MOSS Assets stojí na zázemí MACH LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.; advokáty si rodina vždy vybírá sama a využívání MACH LEGAL není podmínkou spolupráce.