MOSS ASSETS
rodinná kancelář / family office

PRŮVODCE PRO RODINY · 2

Kdo v rodině rozhoduje

Rodinné shromáždění, rodinná rada a family office. Každý z nich odpovídá na jinou otázku. Když se jejich úlohy pomíchají, rodina buď nerozhoduje vůbec, nebo řeší každou drobnost ve velkém kruhu.

Tři role, tři otázky

Rodinné shromáždění

Co jako rodina chceme?

Schází se všichni, kdo k rodině podle jejích pravidel patří, zpravidla jednou za rok. Projednává hodnoty, vizi a základní pravidla a volí rodinnou radu.

Rodinná rada

Kdo to připraví a pohlídá?

Menší skupina zvolená shromážděním. Schází se častěji, připravuje pravidla, jedná s vedením podniku a řeší nedorozumění dřív, než z nich vznikne spor.

Family office

Kdo to zařídí?

Odborné zázemí rodiny: přehled o majetku, koordinace poradců, kalendář lhůt a reporting. Nerozhoduje za rodinu, rozhodnutí jí připravuje.

Na stole tedy leží tři různé věci: vůle rodiny, její zastoupení a odborné provedení. Dobře fungující rodina je drží odděleně.

Na co si dát pozor

- **Rodinné orgány nenahrazují orgány společnosti.**
  Valnou hromadu ani jednatele rodinná rada nevystřídá. Rozhodnutí o firmě se musí přijmout způsobem, který určuje zákon a společenská smlouva nebo stanovy.

- **Složení rady je důležitější než její název.**
  Rozhodněte předem, zda v radě zasedají partneři členů rodiny, kdo ji volí a na jak dlouho.

- **Pravidla pro schůze patří na papír.**
  Kdo svolává, kdo vede jednání, jak se hlasuje a kdo píše zápis.

- **Family office není rodinný orgán.**
  Je to služba. Její úlohu, rozsah a odměnu je vhodné popsat písemně a předem.

Tři otázky před zřízením rady

Koho chceme k rozhodování přizvat a koho ne? Jakým způsobem rada zjistí, co si rodina přeje? Jak se její závěry promítnou do rozhodování podniku?

O MOSS Assets

MOSS Assets je rodinná kancelář pro podnikatelské rodiny. Spojujeme majetek, struktury i poradce do jednoho přehledu a postaráme se o to, aby do sebe všechno zapadalo. Rozhodujete Vy.

Podobu rodinných orgánů je vhodné zachytit v rodinné ústavě a navázat na ni smluvními dokumenty, které se týkají podniku.

Doporučil Vás náš klient? Napište nám přes formulář na mfo.machlegal.eu.

ZDROJE

- Rüsen, T. A. a kol.: Die Familienverfassung als Instrument der Family Governance und ihre juristische Umsetzung. WIFU-Praxisleitfaden, 2019.
- Inspirace tématem: IFC Family Business Governance Handbook (International Finance Corporation, 2018), oddíl o rodinných institucích. Text letáku je původní.

UPOZORNĚNÍ

Leták je obecnou informací a nenahrazuje právní, daňové ani jiné poradenství v konkrétní věci. Právní stav je uveden k 12. 10. 2026. MOSS Assets s.r.o., IČO 068 17 114, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 289499. MOSS Assets stojí na zázemí MACH LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.; advokáty si rodina vždy vybírá sama a využívání MACH LEGAL není podmínkou spolupráce.