MOSS ASSETS
rodinná kancelář / family office

PRŮVODCE PRO RODINY · 1

Rodinná ústava: deset otázek

Rodinná ústava není zákon a není ani ozdoba. Je to dohoda o tom, jak bude rodina rozhodovat. Těchto deset otázek je dobrý začátek rozhovoru u jednoho stolu.

Deset otázek k jednomu stolu

Na otázky nemusí odpovídat jediný člověk. Hodnotu má především rozhovor, v němž se rodina poprvé nahlas shodne na tom, co chce. Odpovědi si zapište a vraťte se k nim za rok.

1 **Co chceme uchovat?**
Jaké hodnoty, podnik nebo majetek má rodina držet pohromadě a proč.

2 **Kdo je členem rodiny?**
Počítáme děti, partnery, nevlastní a adoptované členy? Pro které otázky ano a pro které ne?

3 **Kdo smí pracovat v podniku?**
Za jakých podmínek, s jakým vzděláním a zkušenostmi, a kdo o tom rozhoduje.

4 **Kdo smí vlastnit podíl?**
A komu ho smí převést: jen rodině, nebo i cizím osobám?

5 **Jak rozhodujeme?**
Kdo hlasuje, kdy je potřeba souhlas všech a kdy stačí většina.

Odchod, spory a změny

6 **Co když chce někdo odejít?**
Kdo podíl koupí, podle jakého pravidla se stanoví cena a jak rychle se platí.

7 **Kolik zisku vyplácíme?**
Co zůstává v podniku a co si berou vlastníci.

8 **Jak řešíme spor dřív než u soudu?**
Rozhovor, rodinná rada, mediace. Kdo je prvním místem, kam se spor přinese?

9 **Jak připravujeme další generaci?**
Vzdělávání, informovanost, první zkušenosti v podniku i mimo něj.

10 **Jak a kdy ústavu měníme?**
Pravidla se časem změní. Určete postup změny, než ji někdo bude potřebovat.

Co z ústavy má být právně závazné?

Rodinná ústava sama zpravidla není právně vymahatelná. Pravidla, která se týkají podniku, například převody podílů, odchod společníka nebo obsazování orgánů, patří do společenské smlouvy, stanov nebo dohody společníků. Dobrá ústava výslovně říká, co je závazné a kde je to zajištěno.

O MOSS Assets

MOSS Assets je rodinná kancelář pro podnikatelské rodiny. Spojujeme majetek, struktury i poradce do jednoho přehledu a postaráme se o to, aby do sebe všechno zapadalo. Rozhodujete Vy.

Doporučujeme vést rozhovor s nezávislým moderátorem a právní zajištění ústavy projednat s advokátem rodiny.

Doporučil Vás náš klient? Napište nám přes formulář na mfo.machlegal.eu.

ZDROJE

- Sýkora, M.: Rodinná ústava aneb písemný tmel rodinných firem. epravo.cz, 10. 6. 2019.
- Konvičková, J.: Papír nestačí: proč svěřenský fond bez rodinné ústavy dřív nebo později selže. epravo.cz, 6. 10. 2026.
- Rüsen, T. A. a kol.: Die Familienverfassung als Instrument der Family Governance und ihre juristische Umsetzung. WIFU-Praxisleitfaden, 2019.
- Fleischer, H.: Familiengesellschaften und Familienverfassungen. NZG 2017, s. 1201–1210.
- Inspirace tématem: IFC Family Business Governance Handbook (International Finance Corporation, 2018). Text letáku je původní.

UPOZORNĚNÍ

Leták je obecnou informací a nenahrazuje právní, daňové ani jiné poradenství v konkrétní věci. Právní stav je uveden k 12. 10. 2026. MOSS Assets s.r.o., IČO 068 17 114, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 289499. MOSS Assets stojí na zázemí MACH LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.; advokáty si rodina vždy vybírá sama a využívání MACH LEGAL není podmínkou spolupráce.